

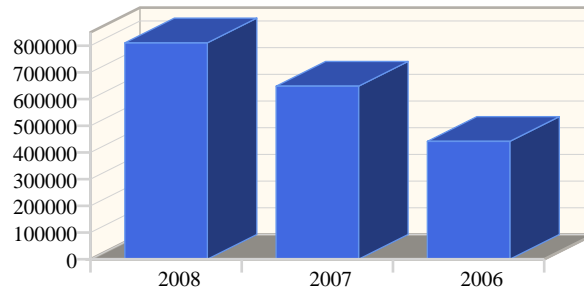


## Testdossier VOL VZW

# Kerncijfers

## Eigen vermogen

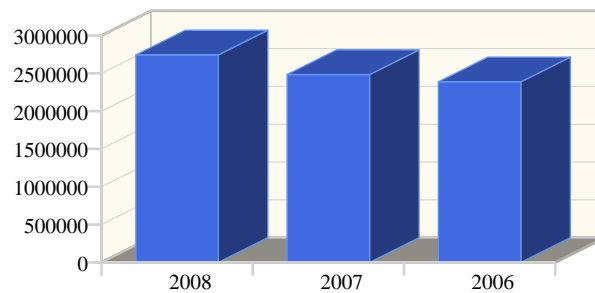
2008	2007	2006
810.702,43	648.312,61	441.510,17



Berekening: 10/15

## Omzet

2008	2007	2006
2.743.455,73	2.483.169,62	2.387.268,24

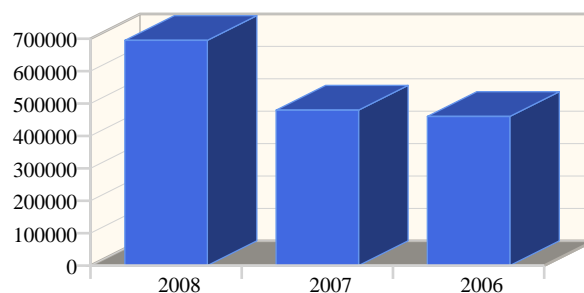


Berekening: 70

De omzet bestaat uit het bedrag van de verkoop van goederen en de levering van diensten aan derden in het kader van de gewone bedrijfsuitoefening. Tegemoetkomingen van de overheid (subsidies) en ontvangen lidgelden, schenkingen en legaten worden onder rubriek 73 gecatalogeerd.

## Totaal van lidgelden, schenkingen, legaten en subsidies

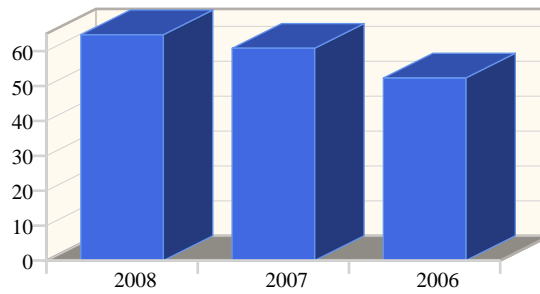
2008	2007	2006
694.894,45	479.644,44	460.156,57



Berekening: 73

**Gemiddeld personeelsbestand in VTE**

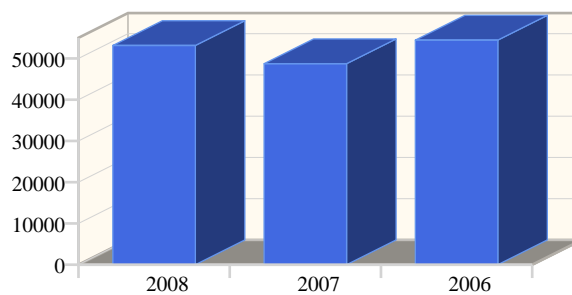
2008	2007	2006
64,70	60,80	52,30



Berekening: 9087

**Totaal van omzet, lidgelden, schenkingen, legaten en subsidies per VTE**

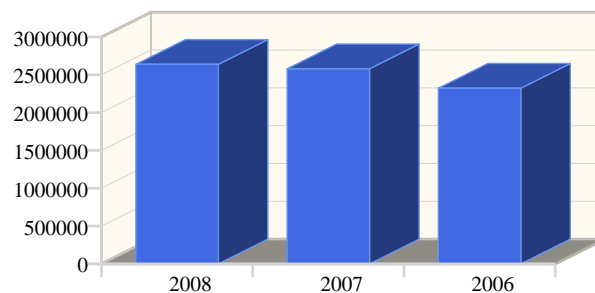
2008	2007	2006
53.142,97	48.730,49	54.444,07



Berekening: (70 + 73) / 9087

**Personeelskosten**

2008	2007	2006
2.637.984,98	2.579.262,58	2.322.433,50

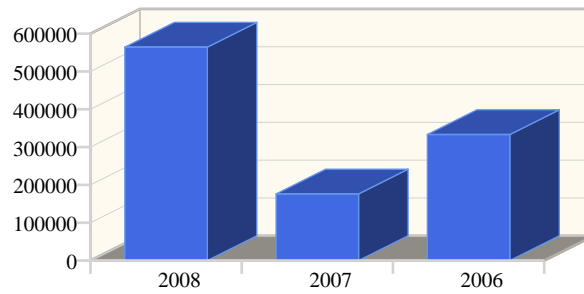


Berekening: 62+635

De personeelskosten vertegenwoordigen in vele vzw's een groot aandeel in de kosten.

**Brutomarge**

2008	2007	2006
564.387,75	176.144,04	333.203,29

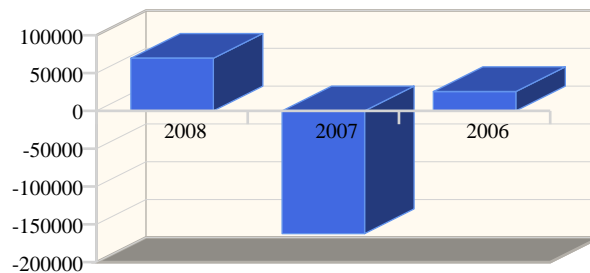


Berekening: 70/74 - 74 - 60 - 62 - 635

De brutomarge wordt hier berekend als het verschil tussen de opbrengsten van de vzw en haar voornaamste kosten. Onder de opbrengsten worden o.a. de omzet, lidgelden, schenkingen, legaten en subsidies opgenomen. Andere bedrijfsopbrengsten zitten niet vervat in de brutomarge aangezien ze niet rechtstreeks verkregen zijn in het kader van de activiteiten van de vereniging. Onder de kosten worden de kosten van handelsgoederen, grond- en hulpstoffen opgenomen omdat deze in rechtstreeks verband staan met de omzet. Daarnaast worden de personeelskosten verrekend, gelet op de belangrijkheid van deze kosten in vele vzw's. In vele gevallen worden subsidies verkregen ter dekking van de personeelskosten om de werking financieel sluitend te maken. Bij de beoordeling van dit kerncijfer dient voornamelijk aandacht gegeven te worden aan de trend over de jaren heen.

**Bedrijfsresultaat**

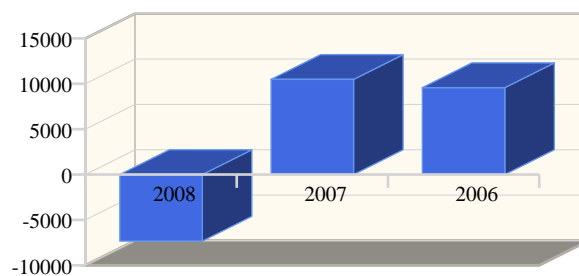
2008	2007	2006
69.530,66	-162.352,42	25.496,19



Berekening: 9901

**Financieel resultaat**

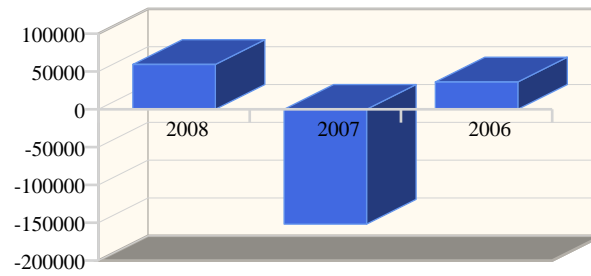
2008	2007	2006
-7.335,75	10.484,45	9.574,39



Berekening: 75-65

Resultaat van het boekjaar

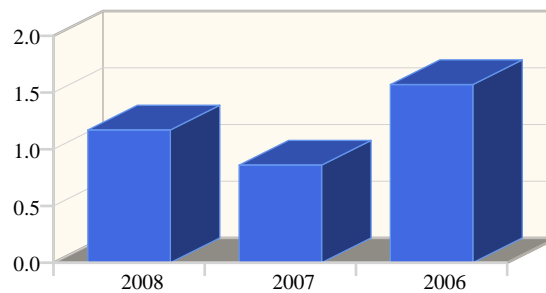
2008	2007	2006
59.288,87	-151.845,82	36.134,30



Berekening: 9904

Current ratio/Liquiditeit in ruime zin

2008	2007	2006
1,17	0,86	1,57



Berekening:  $(3 + 40/41 + 50/53 + 54/58 + 490/1) / (42/48 + 492/3)$

De liquiditeitsratio's laten toe na te gaan in welke mate de vereniging haar verplichtingen op korte termijn kan nakomen door middel van beschikbare en gemakkelijk te realiseren activa. De liquiditeit in ruime zin geeft een eerste evaluatie van de liquiditeitsgraad en vergelijkt het totaal van de realiseerbare en beschikbare activa (voorraden, vorderingen op ten hoogste één jaar, geldbeleggingen, liquide middelen en overlopende rekeningen) met de schulden op korte termijn, inclusief de overlopende rekeningen op het passief. Hoe hoger de waarde van de ratio, hoe meer activa aanwezig zijn die op korte termijn kunnen omgezet worden om de verplichtingen op korte termijn na te kunnen komen. Deze ratio is best hoger dan één.

## Cashflow uit operationele-, investerings- en financieringsactiviteiten

	2008	2007
<i>Operationele activiteiten</i>		
Nettoresultaat na niet-kaskosten, vóór financiële kosten	74.750,26	-151.845,82
+ Niet-kaskosten	82.004,17	27.613,71
= Operationeel brutoresultaat	156.754,43	-124.232,11
<i>Veranderingen van het operationele nettobedrijfskapitaal</i>		
Operationele vlottende activa	-92.573,12	82.512,71
Voorzieningen	0,00	0,00
Operationele schulden	-255.872,15	406.233,51
= Totaal van de veranderingen van het operationele nettobedrijfskapitaal	-348.445,27	488.746,22
<b>Operationele cashflow</b>	<b>-191.690,84</b>	<b>364.514,11</b>
<i>Investeringsactiviteiten</i>		
Oprichtingskosten	0,00	0,00
Immateriële vaste activa	0,00	0,00
Materiële vaste activa	-659.391,72	-676.423,51
Financiële vaste activa	0,00	0,00
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa (-)	0,00	0,00
<b>= Cashflow uit investeringen</b>	<b>-659.391,72</b>	<b>-676.423,51</b>
<b>Operationele cashflow na investeringsactiviteiten</b>	<b>-851.082,56</b>	<b>-311.909,40</b>
<i>Financieringsactiviteiten</i>		
Financiële kosten van het vreemd vermogen (-)	-15.461,39	0,00
Financiële schulden	717.766,55	-13.202,14
Extern eigen vermogen exclusief kapitaalsubsidies	0,00	0,00
Kapitaalsubsidies	103.100,95	358.648,26
<b>= Cashflow uit financieringsactiviteiten</b>	<b>805.406,11</b>	<b>345.446,12</b>
<b>Cashflow uit operationele-, investerings- en financieringsactiviteiten</b>	<b>-45.676,45</b>	<b>33.536,72</b>
+ Beginkas (liquide middelen + geldbeleggingen)	570.704,82	537.168,10
<b>= Eindkas (liquide middelen + geldbeleggingen)</b>	<b>525.028,37</b>	<b>570.704,82</b>

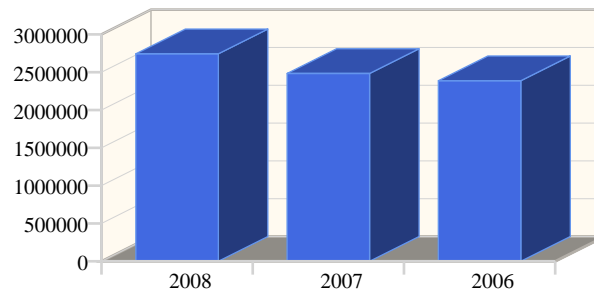
Bron: Handboek Financiële analyse van de onderneming door Hubert Ooghe en Charles Van Wymeersch (Intersentia)

# Financiële ratio's

## Exploitatievoorwaarden en personeelsratio's

### Omzet

2008	2007	2006
2.743.455,73	2.483.169,62	2.387.268,24

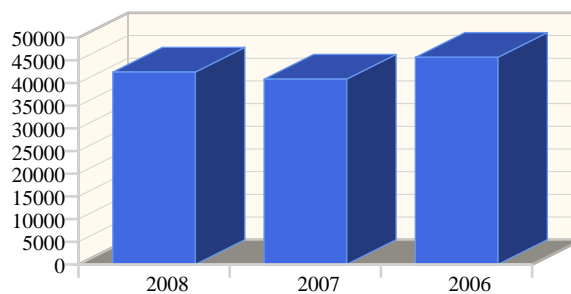


Berekening: 70

De omzet bestaat uit het bedrag van de verkoop van goederen en de levering van diensten aan derden in het kader van de gewone bedrijfsuitoefening. Tegemoetkomingen van de overheid (subsidies) en ontvangen lidgelden, schenkingen en legaten worden onder rubriek 73 gecatalogeerd.

### Omzet per VTE

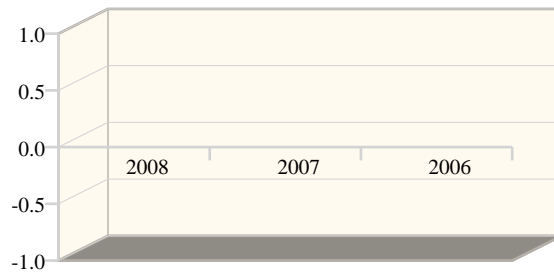
2008	2007	2006
42.402,72	40.841,61	45.645,66



Berekening: 70 / 9087

*Ontvangen lidgelden*

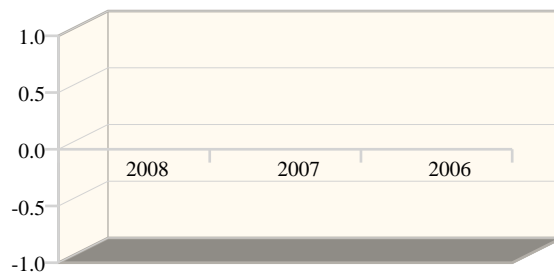
<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
0,00	0,00	0,00



Berekening: 730/1

*Ontvangen schenkingen*

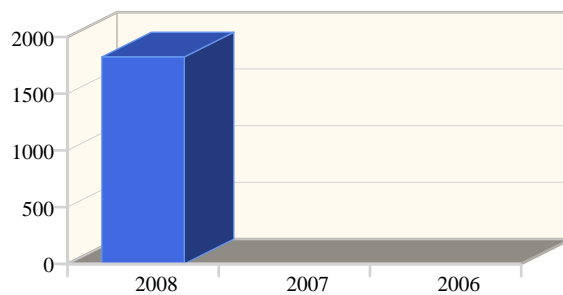
<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
0,00	0,00	0,00



Berekening: 732/3

*Ontvangen legaten*

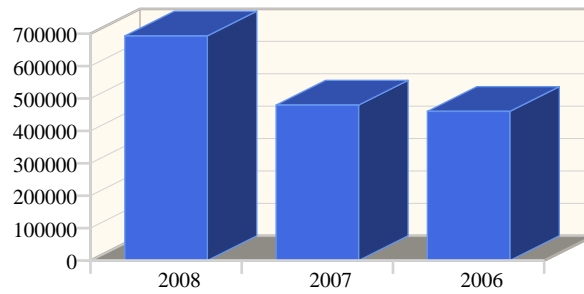
<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
1.824,00	0,00	0,00



Berekening: 734/5

*Ontvangen subsidies*

2008	2007	2006
693.070,45	479.644,44	460.156,57

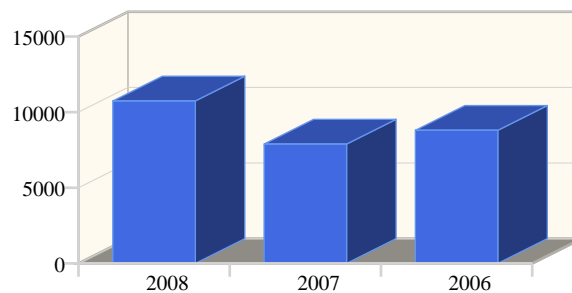


Berekening: 736

Onder de ontvangen subsidies worden niet enkel de kapitaal- en interestsubsidies opgenomen maar ook andere vanwege de overheid ontvangen subsidies en compenserende bedragen, o.a. loonsubsidies.

*Totaal van lidgelden, schenkingen, legaten en subsidies per VTE*

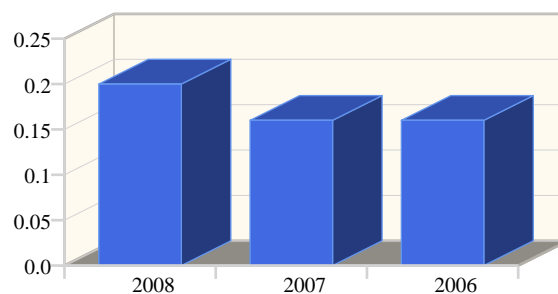
2008	2007	2006
10.740,25	7.888,89	8.798,40



Berekening: 73 / 9087

*Graad van subsidiëring*

2008	2007	2006
0,20	0,16	0,16

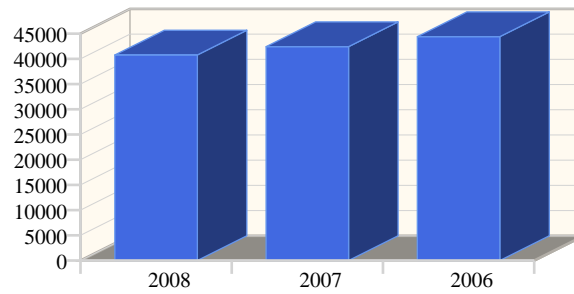


Berekening: 73 / 70/74

De graad van subsidiëring is de verhouding van de ontvangen subsidies (kapitaal- en interestsubsidies en andere vanwege de overheid ontvangen subsidies en compenserende bedragen) op het totaal van omzet, lidgelden, schenkingen, legaten, subsidies en andere bedrijfsopbrengsten.

*Personeelskosten per VTE*

2008	2007	2006
40.772,57	42.422,08	44.405,99

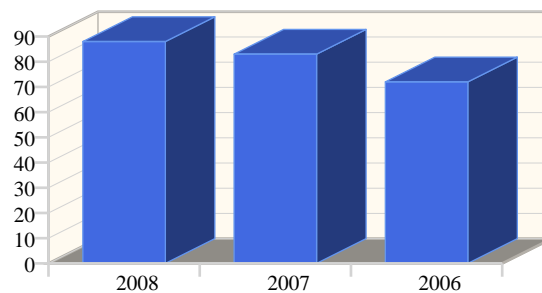


Berekening:  $(62 + 635) / 9087$

Deze ratio geeft het geheel van bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen weer, alsook de voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen, per werknemer in voltijds equivalent.

*Totaal aantal werknemers op jaareinde in VTE*

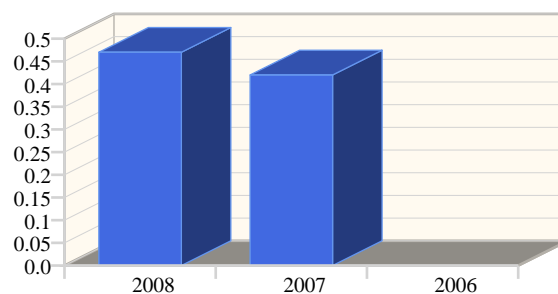
2008	2007	2006
88,00	83,00	72,00



Berekening: 9086

*Aantal voltijdse werknemers op totaal aantal werknemers op jaareinde in VTE*

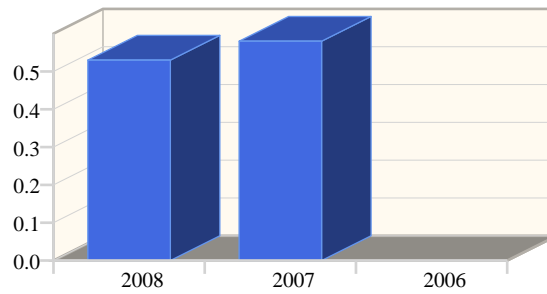
2008	2007	2006
0,47	0,42	NA



Berekening:  $1051 / (1051 + 1052)$

*Aantal deeltijdse werknemers op totaal aantal werknemers op jaareinde in VTE*

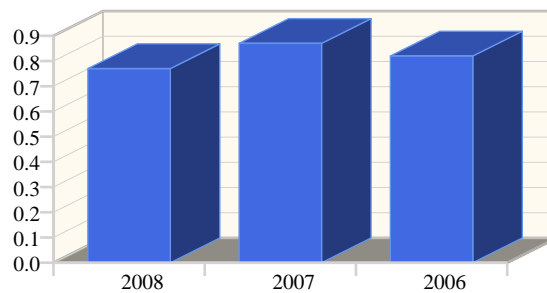
2008	2007	2006
0,53	0,58	NA



Berekening:  $1052 / (1051 + 1052)$

*Beslag van de personeelskosten op het totaal van omzet, lidgelden, schenkingen, legaten en subsidies*

2008	2007	2006
0,77	0,87	0,82

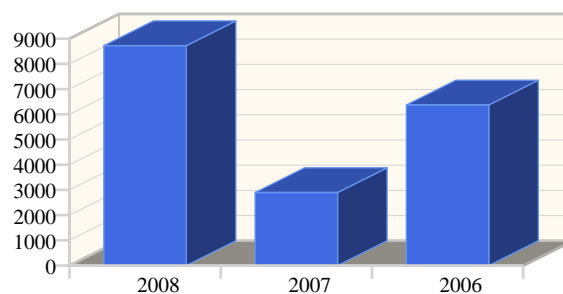


Berekening:  $(62 + 635) / (70/74 - 74)$

De personeelskosten dienen gezien te worden als het geheel van bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen, met inbegrip van de voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen.

*Brutomarge per VTE*

2008	2007	2006
8.723,15	2.897,11	6.371,00



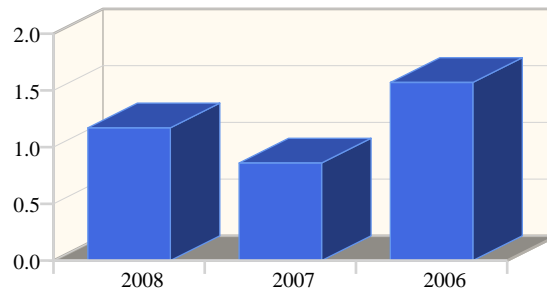
Berekening:  $(70/74 - 74 - 60 - 62 - 635) / 9087$

Deze ratio geeft de verhouding weer van het verschil tussen het totaal van omzet, lidgelden, schenkingen, legaten en subsidies en de kost van de handelsgoederen en personeelskosten per werknemer in voltijds equivalent.

## Financiële structuur

### Current ratio/Liquiditeit in ruime zin

2008	2007	2006
1,17	0,86	1,57

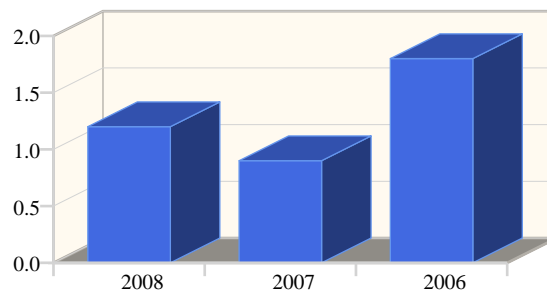


Berekening:  $(3 + 40/41 + 50/53 + 54/58 + 490/1) / (42/48 + 492/3)$

De liquiditeitsratio's laten toe na te gaan in welke mate de vereniging haar verplichtingen op korte termijn kan nakomen door middel van beschikbare en gemakkelijk te realiseren activa. De liquiditeit in ruime zin geeft een eerste evaluatie van de liquiditeitsgraad en vergelijkt het totaal van de realiseerbare en beschikbare activa (voorraden, vorderingen op ten hoogste één jaar, geldbeleggingen, liquide middelen en overlopende rekeningen) met de schulden op korte termijn, inclusief de overlopende rekeningen op het passief. Hoe hoger de waarde van de ratio, hoe meer activa aanwezig zijn die op korte termijn kunnen omgezet worden om de verplichtingen op korte termijn na te kunnen komen. Deze ratio is best hoger dan één.

### Acid test/Liquiditeit in enge zin

2008	2007	2006
1,20	0,90	1,80

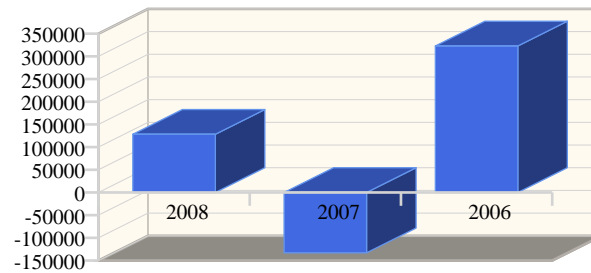


Berekening:  $(40/41 + 50/53 + 54/58) / (42/48)$

De liquiditeit in enge zin houdt geen rekening met de voorraden welke moeilijk realiseerbaar zijn op korte termijn noch met de overlopende rekeningen die een heterogeen karakter hebben.

**Nettobedrijfskapitaal**

2008	2007	2006
128.249,15	-133.020,64	322.831,42

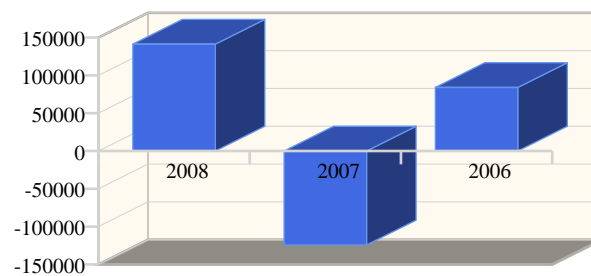


Berekening:  $3 + 40/41 + 50/53 + 490/1 + 54/58 - 42/48 - 492/3$

Het nettobedrijfskapitaal kan best gedefinieerd worden als het (absolute) verschil tussen de vlottende activa (voorraden, vorderingen, geldbeleggingen en liquide middelen, inclusief overlopende rekeningen van het actief) en het vreemd vermogen op korte termijn (financiële, handels- en overige schulden die binnen het jaar betaalbaar zijn, inclusief overlopende rekeningen van het passief). Het nettobedrijfskapitaal dient positief te zijn, anders wordt een deel van de vaste activa gefinancierd met kortlopende schulden.

**Cashflow uit de resultatenrekening (EUR)**

2008	2007	2006
141.293,04	-124.232,11	84.005,75

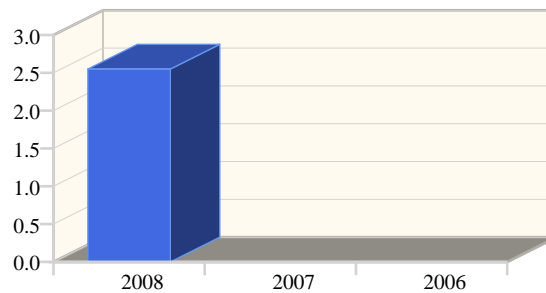


Berekening:  $9904 + 630 + 631/4 + 6501 + 635/8 + 651 + 6560 + 6561 + 660 + 661 + 662 + 760 + 761 + 762 + 663$

De cash flow uit de resultatenrekening wordt bekomen door bij de winst of het verlies van het boekjaar de niet-kaskosten op te tellen, met name de afschrijvingen (operationeel, financieel en uitzonderlijk) en waardeverminderingen, de voorzieningen en de minderwaarden/meerwaarden bij de realisatie van vaste activa.

*Dekking van de schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen, door de cashflow uit de resultatenrekening (x)*

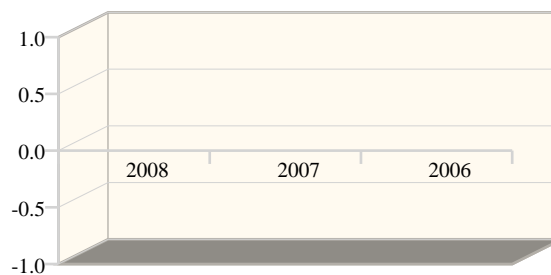
2008	2007	2006
2,55	NA	NA



Berekening:  $(9904 + 630 + 631/4 + 6501 + 635/8 + 651 + 6560 + 6561 + 660 + 661 + 662 + 760 + 761 + 762 + 663) / 42$

*Rotatie van de voorraden en bestellingen in uitvoering (aantal dagen in voorraad)*

2008	2007	2006
0,00	0,00	0,00

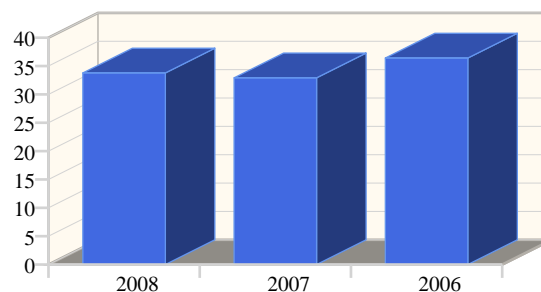


Berekening:  $(3 / (60 - 71)) * 365$  dagen

De bovenvermelde ratio geeft aan hoeveel dagen de voorraad en de bestellingen in uitvoering gemiddeld in de vereniging blijven.

*Aantal dagen klantenkrediet*

2008	2007	2006
33,78	32,92	36,41

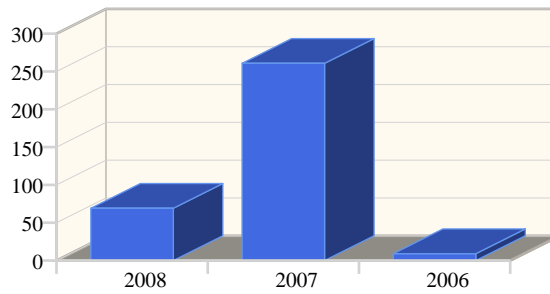


Berekening:  $((40 + 9150) / (70 + 9146)) * 365$  dagen

Het aantal dagen klantenkrediet verwijst naar de gemiddelde tijdsduur die verloopt tussen het ontstaan van de handelsvorderingen en de inning ervan. Bij de interpretatie dient de nodige voorzichtigheid in acht genomen te worden aangezien het openstaand klantensaldo een momentopname vormt. De situatie bij de afsluiting van het boekjaar is mogelijk niet representatief voor het dagelijks gemiddelde.

**Aantal dagen leverancierskrediet**

2008	2007	2006
69,12	260,77	9,06

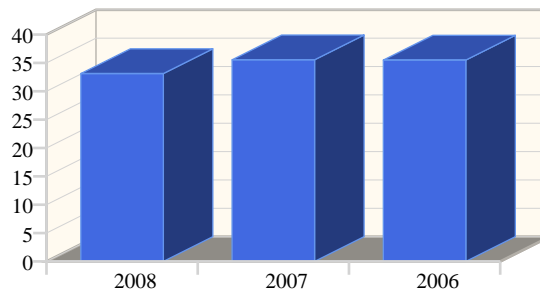


Berekening:  $(44 / (600/8 + 61 + 9145)) * 365$  dagen

Het aantal dagen leverancierskrediet verwijst naar de gemiddelde tijdsduur die verloopt tussen het ontstaan van de handelsschulden en hun betaling. Bij de interpretatie dient de nodige voorzichtigheid in acht genomen te worden aangezien het openstaand leverancierssaldo een momentopname vormt. De situatie bij de afsluiting van het boekjaar is mogelijk niet representatief voor het dagelijks gemiddelde. Mogelijk is het saldo openstaand op jaareinde beïnvloed door openstaande schulden die verbonden zijn met investeringen.

**Eigen vermogen/Totaal vermogen (%)**

2008	2007	2006
33,12	35,55	35,50



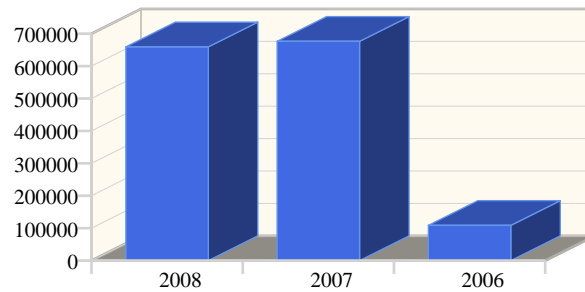
Berekening:  $(10/15 / 10/49) * 100$

Deze ratio meet de financiële autonomie van de vereniging: hoe groter, hoe minder de vereniging afhankelijk is van door derden verstrekte middelen.

## Investeringsen

### Aanschaffingen van materiële vaste activa

2008	2007	2006
659.391,72	676.423,51	108.575,87



Berekening:  $8161+8162+8163+8164+8165+8166$

Deze ratio geeft een indicatie van de investeringsinspanning geleverd tijdens het boekjaar.

## Horizontale analyse (in %)

### Balans na winstverdeling

<i>Activa</i>		<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
<b>Vaste activa</b>	<b>20/28</b>	437,48	275,93	100,00
<b>Oprichtingskosten</b>	<b>20</b>			
<b>Immateriële vaste activa</b>	<b>21</b>			
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>22/27</b>	437,48	275,93	100,00
Terreinen en gebouwen	22	981,90	330,27	100,00
In volle eigendom van de vereniging	22/91	981,90	330,27	100,00
Overige	22/92			
Installaties, machines en uitrusting	23	153,76	118,75	100,00
In volle eigendom van de vereniging	231	153,76	118,75	100,00
Overige	232			
Meubilair en rollend materieel	24	129,57	104,30	100,00
In volle eigendom van de vereniging	241	129,57	104,30	100,00
Overig	242			
Leasing en soortgelijke rechten	25			
Overige materiële vaste activa	26			
In volle eigendom van de vereniging	261			
Overige	262			
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27		∞	
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>28</b>			
Verbonden entiteiten	280/1			
Deelnemingen in verbonden vennootschappen	280			
Vorderingen	281			
Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	282/3			
Deelnemingen	282			
Vorderingen	283			
Andere financiële vaste activa	284/8			
Aandelen	284			
Vorderingen en borgtochten in contanten	285/8			
<b>Vlottende activa</b>	<b>29/58</b>	99,77	94,47	100,00
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>	<b>29</b>			
Handelsvorderingen	290			
Overige vorderingen	291			
waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente	2915			
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>	<b>3</b>			
Vorraden	30/36			
Grond- en hulpstoffen	30/31			
Goederen in bewerking	32			
Gereed product	33			
Handelsgoederen	34			
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	35			
Vooruitbetalingen	36			
Bestellingen in uitvoering	37			
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>40/41</b>	105,31	76,62	100,00

<b>Activa</b>		<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
<i>Handelsvorderingen</i>	<i>40</i>	106,33	94,06	100,00
<i>Overige vorderingen</i>	<i>41</i>	102,86	34,69	100,00
<i>waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	<i>415</i>	0,00	0,00	100,00
<b>Geldbeleggingen</b>	<b>50/53</b>	90,96	108,54	100,00
<b>Liquide middelen</b>	<b>54/58</b>	161,96	84,52	100,00
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>490/1</b>	33,49	68,98	100,00
<b>Totaal van de activa</b>	<b>20/58</b>	196,83	146,63	100,00

<i>Passiva</i>		<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
<b>Eigen vermogen</b>	<b>10/15</b>	183,62	146,84	100,00
<b>Fondsen van de vereniging</b>	<b>10</b>	100,00	100,00	100,00
Beginvermogen	100	100,00	100,00	100,00
Permanente financiering	101			
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>12</b>			
<b>Bestemde fondsen</b>	<b>13</b>	100,00	100,00	100,00
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	<b>14</b>	125,69	142,14	100,00
<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>15</b>	1.779,20	1.404,26	100,00
<b>Voorzieningen</b>	<b>16</b>	42,86	42,86	100,00
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>160/5</b>	42,86	42,86	100,00
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160			
Belastingen	161			
Grote herstellings- en onderhoudswerken	162	42,86	42,86	100,00
Overige risico's en kosten	163/5			
<b>Voorzieningen voor schenkingen en legaten met terugnemingsrecht</b>	<b>168</b>			
<b>Schulden</b>	<b>17/49</b>	211,45	151,24	100,00
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>17</b>	425,14	93,20	100,00
Financiële schulden	170/4	318,79	93,20	100,00
Achtergestelde leningen	170			
Niet-achtergestelde obligatieleningen	171			
Leasingschulden en soortgelijke schulden	172			
Kredietinstellingen	173	318,79	93,20	100,00
Overige leningen	174			
Handelsschulden	175			
Leveranciers	1750			
Te betalen wissels	1751			
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176			
Overige schulden	179	∞		
Rentedragend	1790			
Niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente	1791	∞		
Borgtochten ontvangen in contanten	1792			
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>42/48</b>	150,80	189,39	100,00
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	∞		
Financiële schulden	43	0,00	104,87	100,00
Kredietinstellingen	430/8	0,00	104,87	100,00
Overige leningen	439			
Handelsschulden	44	1.083,65	3.334,06	100,00
Leveranciers	440/4	1.083,65	3.334,06	100,00
Te betalen wissels	441			
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	46			
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	119,98	113,83	100,00
Belastingen	450/3	126,62	116,04	100,00
Bezoldigingen en sociale lasten	454/9	119,23	113,59	100,00
Diverse schulden	48			
Vervallen obligaties, coupons en borgtochten ontvangen in contanten	480/8			
Andere rentedragende schulden	4890			

<b>Passiva</b>		<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
<i>Andere schulden, niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	4891			
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>492/3</b>	30,14	64,81	100,00
<b>Totaal van de passiva</b>	<b>10/49</b>	196,83	146,63	100,00

**Resultatenrekening**

		2008	2007	2006
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>70/74</b>	121,17	104,59	100,00
Omzet	70	114,92	104,02	100,00
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	71			
Geproduceerde vaste activa	72			
Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies	73	151,01	104,24	100,00
Andere bedrijfsopbrengsten	74	181,72	181,91	100,00
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>60/64</b>	119,81	111,24	100,00
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	123,04	108,14	100,00
Aankopen	600/8	123,04	108,14	100,00
Voorraad: afname (toename)	609			
Diensten en diverse goederen	61	156,37	121,41	100,00
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	113,59	111,06	100,00
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	215,73	125,72	100,00
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	631/4			
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635/8	0,00	-200,00	100,00
Andere bedrijfskosten	640/8	264,93	188,69	100,00
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	649			
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>	<b>9901</b>	272,71	-636,77	100,00
<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>75</b>	75,48	91,27	100,00
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750			
Opbrengsten uit vlottende activa	751	74,34	91,73	100,00
Andere financiële opbrengsten	752/9	247,71	21,31	100,00
<b>Financiële kosten</b>	<b>65</b>	819,26	2,10	100,00
Kosten van schulden	650	∞		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	651			
Andere financiële kosten	652/9	29,60	2,10	100,00
<b>Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening</b>	<b>9902</b>	177,34	-433,04	100,00
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>76</b>	0,00	10,79	100,00
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760			
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761			
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	762			
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	763	0,00	11,36	100,00
Andere uitzonderlijke opbrengsten	764/9	0,00	0,00	100,00
<b>Uitzonderlijke kosten</b>	<b>66</b>	3.052,24	108,02	100,00
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	∞		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661			
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	662			
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	663			

		<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
<i>Andere uitzonderlijke kosten</i>	664/8	2.733,89	108,02	100,00
<i>Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten</i>	669			
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	<b>9904</b>	164,08	-420,23	100,00

## Verticale analyse (in %)

### Balans na winstverdeling

<i>Activa</i>		<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
<b>Vaste activa</b>	<b>20/28</b>	63,88	54,09	28,74
<b>Oprichtingskosten</b>	<b>20</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Immateriële vaste activa</b>	<b>21</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>22/27</b>	63,88	54,09	28,74
Terreinen en gebouwen	22	50,03	22,59	10,03
In volle eigendom van de vereniging	22/91	50,03	22,59	10,03
Overige	22/92	0,00	0,00	0,00
Installaties, machines en uitrusting	23	9,75	10,11	12,48
In volle eigendom van de vereniging	231	9,75	10,11	12,48
Overige	232	0,00	0,00	0,00
Meubilair en rollend materieel	24	4,10	4,43	6,23
In volle eigendom van de vereniging	241	4,10	4,43	6,23
Overig	242	0,00	0,00	0,00
Leasing en soortgelijke rechten	25	0,00	0,00	0,00
Overige materiële vaste activa	26	0,00	0,00	0,00
In volle eigendom van de vereniging	261	0,00	0,00	0,00
Overige	262	0,00	0,00	0,00
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	0,00	16,96	0,00
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>28</b>	0,00	0,00	0,00
Verbonden entiteiten	280/1	0,00	0,00	0,00
Deelnemingen in verbonden vennootschappen	280	0,00	0,00	0,00
Vorderingen	281	0,00	0,00	0,00
Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	282/3	0,00	0,00	0,00
Deelnemingen	282	0,00	0,00	0,00
Vorderingen	283	0,00	0,00	0,00
Andere financiële vaste activa	284/8	0,00	0,00	0,00
Aandelen	284	0,00	0,00	0,00
Vorderingen en borgtochten in contanten	285/8	0,00	0,00	0,00
<b>Vlottende activa</b>	<b>29/58</b>	36,12	45,91	71,26
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>	<b>29</b>	0,00	0,00	0,00
Handelsvorderingen	290	0,00	0,00	0,00
Overige vorderingen	291	0,00	0,00	0,00
waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente	2915	0,00	0,00	0,00
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>	<b>3</b>	0,00	0,00	0,00
Vorraden	30/36	0,00	0,00	0,00
Grond- en hulpstoffen	30/31	0,00	0,00	0,00
Goederen in bewerking	32	0,00	0,00	0,00
Gereed product	33	0,00	0,00	0,00
Handelsgoederen	34	0,00	0,00	0,00
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	35	0,00	0,00	0,00
Vooruitbetalingen	36	0,00	0,00	0,00
Bestellingen in uitvoering	37	0,00	0,00	0,00
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>40/41</b>	14,51	14,17	27,11

<b>Activa</b>		<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
<i>Handelsvorderingen</i>	40	10,34	12,28	19,15
<i>Overige vorderingen</i>	41	4,16	1,88	7,97
<i>waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	415	0,00	0,00	0,06
<b>Geldbeleggingen</b>	<b>50/53</b>	18,06	28,92	39,07
<b>Liquide middelen</b>	<b>54/58</b>	3,39	2,38	4,12
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>490/1</b>	0,16	0,45	0,95
<b>Totaal van de activa</b>	<b>20/58</b>	100,00	100,00	100,00

<i>Passiva</i>		<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
<b>Eigen vermogen</b>	<b>10/15</b>	33,12	35,55	35,50
<b>Fondsen van de vereniging</b>	<b>10</b>	12,24	16,43	24,09
Beginvermogen	100	12,24	16,43	24,09
Permanente financiering	101	0,00	0,00	0,00
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>12</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Bestemde fondsen</b>	<b>13</b>	19,39	26,04	38,17
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	<b>14</b>	-18,50	-28,09	-28,98
<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>15</b>	19,99	21,18	2,21
<b>Voorzieningen</b>	<b>16</b>	0,61	0,82	2,81
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>160/5</b>	0,61	0,82	2,81
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160	0,00	0,00	0,00
Belastingen	161	0,00	0,00	0,00
Grote herstellings- en onderhoudswerken	162	0,61	0,82	2,81
Overige risico's en kosten	163/5	0,00	0,00	0,00
<b>Voorzieningen voor schenkingen en legaten met terugnemingsrecht</b>	<b>168</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Schulden</b>	<b>17/49</b>	66,27	63,62	61,68
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>17</b>	35,39	10,41	16,38
Financiële schulden	170/4	26,53	10,41	16,38
Achtergestelde leningen	170	0,00	0,00	0,00
Niet-achtergestelde obligatieleningen	171	0,00	0,00	0,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden	172	0,00	0,00	0,00
Kredietinstellingen	173	26,53	10,41	16,38
Overige leningen	174	0,00	0,00	0,00
Handelsschulden	175	0,00	0,00	0,00
Leveranciers	1750	0,00	0,00	0,00
Te betalen wissels	1751	0,00	0,00	0,00
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176	0,00	0,00	0,00
Overige schulden	179	8,85	0,00	0,00
Rentedragend	1790	0,00	0,00	0,00
Niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente	1791	8,85	0,00	0,00
Borgtochten ontvangen in contanten	1792	0,00	0,00	0,00
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>42/48</b>	29,92	50,45	39,06
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	2,26	0,00	0,00
Financiële schulden	43	0,00	0,76	1,06
Kredietinstellingen	430/8	0,00	0,76	1,06
Overige leningen	439	0,00	0,00	0,00
Handelsschulden	44	5,06	20,91	0,92
Leveranciers	440/4	5,06	20,91	0,92
Te betalen wissels	441	0,00	0,00	0,00
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	46	0,00	0,00	0,00
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	22,60	28,78	37,08
Belastingen	450/3	2,41	2,97	3,75
Bezoldigingen en sociale lasten	454/9	20,19	25,82	33,33
Diverse schulden	48	0,00	0,00	0,00
Vervallen obligaties, coupons en borgtochten ontvangen in contanten	480/8	0,00	0,00	0,00
Andere rentedragende schulden	4890	0,00	0,00	0,00

<b>Passiva</b>		<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
<i>Andere schulden, niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	4891	0,00	0,00	0,00
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>492/3</b>	0,96	2,76	6,24
<b>Totaal van de passiva</b>	<b>10/49</b>	100,00	100,00	100,00

## Resultatenrekening

		2008	2007	2006
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>70/74</b>	126,64	120,76	120,10
Omzet	70	100,00	100,00	100,00
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	71	0,00	0,00	0,00
Geproduceerde vaste activa	72	0,00	0,00	0,00
Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies	73	25,33	19,32	19,28
Andere bedrijfsopbrengsten	74	1,31	1,45	0,83
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>60/64</b>	124,10	127,30	119,03
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	8,60	8,35	8,03
Aankopen	600/8	8,60	8,35	8,03
Voorraad: afname (toename)	609	0,00	0,00	0,00
Diensten en diverse goederen	61	15,31	13,13	11,25
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	96,16	103,87	97,28
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	2,98	1,92	1,59
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	631/4	0,00	0,00	0,00
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635/8	0,00	-0,81	0,42
Andere bedrijfskosten	640/8	1,06	0,83	0,46
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	649	0,00	0,00	0,00
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>	<b>9901</b>	2,53	-6,54	1,07
<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>75</b>	0,32	0,42	0,48
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750	0,00	0,00	0,00
Opbrengsten uit vlottende activa	751	0,31	0,42	0,48
Andere financiële opbrengsten	752/9	0,01	0,00	0,00
<b>Financiële kosten</b>	<b>65</b>	0,58	0,00	0,08
Kosten van schulden	650	0,56	0,00	0,00
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	651	0,00	0,00	0,00
Andere financiële kosten	652/9	0,02	0,00	0,08
<b>Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening</b>	<b>9902</b>	2,27	-6,12	1,47
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>76</b>	0,00	0,01	0,05
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	0,00	0,00	0,00
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	0,00	0,00	0,00
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	762	0,00	0,00	0,00
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	763	0,00	0,01	0,05
Andere uitzonderlijke opbrengsten	764/9	0,00	0,00	0,00
<b>Uitzonderlijke kosten</b>	<b>66</b>	0,11	0,00	0,00
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	0,01	0,00	0,00
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	0,00	0,00	0,00
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	662	0,00	0,00	0,00
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	663	0,00	0,00	0,00

		<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
<i>Andere uitzonderlijke kosten</i>	664/8	0,09	0,00	0,00
<i>Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten</i>	669	0,00	0,00	0,00
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	<b>9904</b>	2,16	-6,11	1,51

## Samenvatting Ratio's

### Liquiditeitsratio's

	2008	2007	2006
Nettobedrijfskapitaal (EUR)	128.249,15	-133.020,64	322.831,42
Nettobedrijfskapitaalbehoefte (EUR)	-396.779,22	-689.880,76	-201.134,54
Nettokas (EUR)	525.028,37	556.860,12	523.965,96
Current ratio (x)	1,17	0,86	1,57
Acid test ratio (x)	1,20	0,90	1,80
Rotatie van de voorraden en bestellingen in uitvoering in dagen (aantal dagen in voorraad) (x)	0,00	0,00	0,00
Dagen klantenkrediet	33,34	32,45	36,11
Dagen leverancierskrediet	69,12	260,77	9,06
Nettokasratio (%)	59,39	66,52	59,13

### Solvabiliteitsratio's

	2008	2007	2006
Algemene schuldgraad - Vreemd vermogen/Eigen vermogen (x)	2,02	1,81	1,82
Algemene schuldgraad - Vreemd vermogen/Totaal vermogen (%)	66,88	64,45	64,50
Algemene graad van financiële onafhankelijkheid - Eigen vermogen/Vreemd vermogen (x)	0,50	0,55	0,55
Algemene graad van financiële onafhankelijkheid - Eigen vermogen/Totaal vermogen (%)	33,12	35,55	35,50
Langetermijnschuldgraad - Vreemd vermogen lange termijn/Eigen vermogen (x)	1,09	0,32	0,54
Langetermijnschuldgraad - Vreemd vermogen lange termijn/Permanent vermogen(%)	52,08	24,01	35,10
Langetermijngraad van financiële onafhankelijkheid - Eigen vermogen/Vreemd vermogen lange termijn (x)	0,92	3,16	1,85
Langetermijngraad van financiële onafhankelijkheid Eigen vermogen/Permanent vermogen(%)	47,92	75,99	64,90
Zelffinancieringsgraad (%)	0,89	-2,05	9,20
Dekking van de financiële kosten van het vreemd vermogen door het nettoresultaat (x)	4,83	NA	NA
Cashflow uit de resultatenrekening	141.293,04	-124.232,11	84.005,75
Dekking van de schulden op meer dan één jaar, die binnen het jaar vervallen door de cashflow uit de resultatenrekening (x)	2,55	NA	NA

### Rendabiliteitsratio's

	2008	2007	2006
Rotatie van de vlottende bedrijfsactiva (x)	9,68	11,25	8,22
Financiële hefboommultipliator (x)	2,39	2,81	2,82
Graad van financiële hefboom (x)	1,26	1,00	1,00

**Toegevoegde waarderatio's**

	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
<i>Vaste bedrijfsactiva per VTE (EUR)</i>	24.167,09	16.220,78	6.833,91
<i>Personeelskosten per VTE (EUR)</i>	40.772,57	42.422,08	44.405,99
<i>Personeelskosten per gepesteed uur (EUR)</i>	28,97	28,28	27,41
<i>Aantal gepesteede uren per VTE</i>	1.407,50	1.500,25	1.620,06
<i>Investerings (EUR)</i>	659.391,72	676.423,51	108.575,87